

Suplemento Solidario

Sábado 20 de Septiembre de 2003

Fundación SES: una cuestión de niveles

Cómo llegar a una real articulación

Para la organización hay distintos grados en la evolución de la relación para alcanzar esa etapa

- **Hay tres niveles: alianzas programáticas, aliados estratégicos, y socios y asociados**
- **Se trabaja junto con pares**
- **También, una tarea en conjunto con la provincia de Buenos Aires**

Desde **Fundación SES** entendemos que hay que hablar de distintos grados en la evolución de la relación para alcanzar una verdadera articulación. Estos niveles pasan por el conocimiento de las personas que están involucradas (saber con quién uno va a trabajar y que el otro haga lo propio con uno), el reconocimiento (consiste en entender la tarea que hace el otro y pensar cómo se puede colaborar con él y en sentido inverso), y por último el nivel de cooperación, cuando uno se junta con otro para trabajar en una tarea concreta en la que es necesario que haya más de un actor para llevarla adelante.

Superada esta etapa se presentan tres niveles de articulación:

- 1) **Articulaciones o alianzas programáticas:** son articulaciones puntuales para una tarea específica. Este es el caso de relación con algunos financiadores que cooperan en programas determinados, como las empresas Ausol y C&A con las que se realizan programas sociales.
- 2) **Aliados estratégicos:** compañeros o colaboradores con los que se pueden discutir aquellos temas sobre los que se quiere lograr un proceso de transformación. En este nivel se trabaja con Avina, la Fundación Antorchas y algunas otras organizaciones comunitarias con las que somos socios, pero los consideramos aliados estratégicos; por ejemplo, con la Fundación Pelota de Trapo. Como también hay distintos niveles de aliados estratégicos, algunas empresas también pueden entrar en esta categoría. En el nivel internacional, al integrar la red de la Federación Internacional de Jóvenes (IYF), hay contactos con los socios latinoamericanos de la organización.
- 3) Finalmente, se entiende la articulación en el sentido más profundo cuando se habla de asociados y de socios. Allí también hay distintos niveles que van desde la cooperación hasta la relación de trabajo entre pares.

Cuando se habla de socios se está hablando de mesas de trabajo en las que todas las organizaciones o distintos miembros que pueden ser a veces del Estado o empresas, se sientan juntos a pensar acciones para:

- realizar en conjunto,
- pensar políticas públicas,
- pensar como incidir en las políticas públicas,

y estudiar maneras para trabajar con el Estado para mejorar la situación de los jóvenes con menos oportunidades en los tres ámbitos en que trabajamos (educación, trabajo y participación juvenil)

En alianza de pares también se está trabajando muy fuertemente en Buenos Aires con la Fundación de Organizaciones Comunitarias, la Fundación Crear vale la Pena, la red El Encuentro, la Fundación Crear desde la Educación Popular, y en el interior con una red de 13 organizaciones sociales como la Fundación Gente Nueva (Bariloche), la Red Puna (Jujuy), Granja Siquem (Río Cuarto), entre otras. Estas son algunas de las organizaciones con las que nos reunimos como pares para pensar estrategias políticas de incidencia en el Estado.

Con respecto al Estado, la relación que se está formalizando con el Ministerio de Desarrollo Social mediante el trabajo de un programa que, desde la Fundación SES, sistematiza la experiencia de los microcréditos desarrollada por el Banco de la Buena Fe, va en ese camino, un trabajo compartido en conjunto.

También en el Gran Buenos Aires hay organizaciones que trabajan con el Estado provincial, por ejemplo, con la Dirección del Adulto de la provincia de Buenos Aires.

Por Alejandra Solla
Para LA NACION

La autora es asesora de la dirección de la Fundación SES (www.fundses.org.ar).